



RAPPORT DU MAIRE SUR LA SITUATION FINANCIÈRE

Le 1^{er} septembre 2026

À tous les contribuables de la Ville de Bedford,

Conformément à l'article 105.2.2 de la *Loi sur les cités et villes*, j'ai le plaisir de vous présenter les faits saillants du rapport financier de la Ville de Bedford au 31 décembre 2025, ainsi que ceux du rapport du vérificateur externe.

1. Le rapport de l'auditeur indépendant

Les états financiers 2025 de la Ville ont fait l'objet d'une vérification par la firme Raymond Chabot Grant Thornton et ont été déposés pour adoption par les membres du Conseil municipal lors de la séance ordinaire du 2 juin 2026. Le rapport conclut que les états financiers donnent, à l'exception d'un élément technique lié à l'application de la norme comptable SP 3280 relative à la mise hors service des immobilisations, une image fidèle de la situation financière de la Ville et respectent les normes comptables du secteur public. Cette réserve similaire à celle de l'exercice précédent, ne remet pas en cause la qualité ni la fiabilité globale de l'information financière de la Ville.

2. Faits saillants du rapport financier 2025

En 2025, la Ville de Bedford a enregistré un excédent de fonctionnement de 2 325 597 \$. Toutefois, il faut considérer un élément extraordinaire soit la vente du terrain du projet Héritage pour 1,4 M\$. En excluant cette transaction, l'excédent de l'exercice 2025 aurait été de 925 597 \$. Cette performance est le fruit d'un travail soutenu de nos équipes et d'une mobilisation constante au service de la collectivité.

Voici quelques faits saillants qui proviennent du rapport financier non consolidé de la Ville de Bedford pour l'exercice financier terminé le 31 décembre 2025.

Dynamisme soutenu du marché immobilier

Les prévisions budgétaires des revenus pour l'année 2025 s'élevaient à 7 568 000 \$. Les revenus municipaux ont dépassé les prévisions pour atteindre 9 554 637 \$, principalement en raison de la vente du terrain du projet Héritage pour 1,4 M\$ et d'une performance remarquable du marché immobilier. L'accroissement de la richesse foncière et les droits de mutation, qui ont atteint un sommet, ont généré des revenus additionnels significatifs, illustrant le dynamisme du territoire et contribuant directement à la solidité financière de la Ville.

Les revenus ont dépassé les prévisions budgétaires en excluant la vente du terrain du projet Héritage de 586 637 \$, principalement en raison des facteurs suivants :

- Taxes et tarifications de l'eau potable : + 232 655 \$
- Paiement tenant lieu de taxes : - 82 700 \$
- Droits de mutation immobilière : + 279 733 \$
- Contribution financière de Éco Entreprise Québec pour le recyclage : 146 703 \$

Des dépenses maîtrisées malgré un contexte inflationniste

Les dépenses totales ont excédé le budget de 1 110 037 \$ sur un budget original de 6 942 000 \$ soit près de 16 %. Toutefois, en isolant une écriture comptable pour le coût des terrains vendus du projet Héritage de 1,5 M\$, l'écart des dépenses aurait été favorable de près de 390 000 \$ soit 5,6 %.

Grâce à une gestion rigoureuse et à des efforts d'optimisation des ressources, les pressions inflationnistes ont été contenues, permettant de préserver l'équilibre financier.

Les principaux écarts sont les suivants :

- Administration : - 54 672 \$
- Service des incendies : + 48 875 \$
- Service de gestion des eaux : - 138 977 \$
- Aménagement et urbanisme : - 156 830 \$
- Frais de financement : - 77 700 \$

Dépenses en immobilisations

Du côté des dépenses en investissement, celles-ci comprennent l'ensemble des investissements réalisés par la Ville pour moderniser, entretenir et mettre aux normes ses infrastructures.

Au cours de l'exercice financier 2025, la Ville a investi 10 803 300 \$.

Voici les principaux investissements :

- Construction de la caserne : 3 309 310 \$
- Infrastructures aqueduc et égout – rue Taylor et Dutch : 2 903 765 \$
- Remplacement de la prise d'eau à l'usine de filtration : 1 777 921 \$
- Acquisition et réfection du 24-26 rue Rivière (Hôtel de Ville) : 1 032 298 \$
- Acquisition d'un tracteur versatile : 321 342 \$
- Aménagement de terrains de pickleball : 280 405 \$
- Pavage de la rue Victoria nord : 212 054 \$
- Outil de désincarcération pour le service des incendies : 106 860 \$
- Pavage et trottoir sur la rue Rix : 96 283 \$
- Mise à niveau de l'usine de filtration : 66 891 \$

Ces investissements majeurs contribuent concrètement à l'amélioration des infrastructures et à la qualité de vie des citoyens.

Une gestion proactive de la dette

Au 31 décembre 2025, la dette à long terme à la charge des contribuables s'établissait à près de 11,7 M\$, comparativement à 9,2 M\$ au début de l'exercice. Il s'agit d'une augmentation de 2,5 M\$ et ce, malgré des investissements en 2025 de plus de 10,8 M\$. Cette augmentation demeure raisonnable en regard des investissements importants réalisés en immobilisations au cours de l'année.

Soucieuse de limiter le fardeau financier à long terme, la Ville poursuit une gestion proactive de sa dette, notamment par la diversification de ses sources de financement. Les remboursements anticipés ainsi que le recours à des paiements comptants pour certains projets contribuent à réduire la pression sur l'endettement et à assurer une saine gestion des finances publiques.

État des réserves financières

Le solde de l'excédent de fonctionnement non affecté soit le surplus accumulé au 31 décembre 2025 est de 4 938 252 \$. Cet excédent permettra à la Ville de Bedford une flexibilité pour les



prochaines années, car l'excédent non affecté pourra servir à payer certains projets d'infrastructures au comptant, à répondre à des imprévus ou à rembourser des dettes avant l'échéance.

À ce jour, le surplus est de 2 911 177 \$ en tenant compte des affectations qui ont permis de ne pas augmenter la dette de la Ville.

Nous pouvons en conclure que la Ville de Bedford est en bonne santé financière et administrée de façon à maximiser chaque dollar investi. Nous désirons continuer de faire preuve d'un profond engagement envers le développement de projets stimulants dans le but de bonifier les services offerts à nos citoyens.

En terminant, je tiens à remercier les membres du conseil pour leur appui, leur soutien et leur disponibilité. Merci également à la direction générale, au personnel cadre et à tous les employés de la Ville pour leur travail constant et de qualité afin de bien desservir l'ensemble des citoyennes et citoyens de la Ville de Bedford.

Claude Dubois
Maire